

DLOUHODOBÝ ZÁMĚR LF UK V PLZNI

Dlouhodobý záměr LFUK byl zpracován v souladu s dlouhodobým záměrem Univerzity Karlovy

Úvod

Lékařská fakulta v Plzni byla založena dekretem prezidenta republiky z 27. 10. 1945 jako pobočka Lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze. Díky její přítomnosti je Plzeň jedním z pouhých pěti měst ČR, kde probíhá výuka budoucích lékařů, a to včetně postgraduálního studia. Dnes je jednou ze 17 fakult naší nejznámější a nejuznávanější univerzity a dosud vychovala téměř 7.300 promováných lékařů. V současné době na lékařské fakultě působí 279 akademických pracovníků, kteří zprostředkovávají výuku pro cca 1400 studentů. Fakulta sestává ze 20 ústavů, 19 klinik a 4 odborných oddělení.

Učitelé i odborní pracovníci fakulty se podílejí významným způsobem na léčebné a preventivní péči ve Fakultní nemocnici a naopak zaměstnanci Fakultní nemocnice se podílejí na výuce studentů a na vědeckých aktivitách fakulty. Na fakultě se řeší celá řada výzkumných úkolů týkajících se vývoje stavby a funkce lidského těla, genetiky, imunologie, vlivu prostředí na zdraví člověka, epidemiologie, prevence a terapie akutních i chronických neinfekčních chorob, léčení selhání ledvin dialýzou a transplantacemi ledvin, hematologických chorob, onkologie, stomatologie a dalších.

Jedním z významných rozvojových problémů LF UK v Plzni jsou její momentální prostorové dispozice. Přestože fakulta v průběhu jejího působení získala do svého majetku některé budovy, nepodařilo se jí dosud výraznějším způsobem změnit nevýhodné umístění svých pracovišť. V dnešní době jsou tak jednotlivé ústavy rozmístěny v různých budovách, které měly sloužit zcela jiným účelům a jsou často pro potřeby fakulty nevhodné, nelze je adaptovat podle nezbytných potřeb a jsou situovány na různých místech v Plzni.

Věda a výzkum

Fakultní strategie rozvoje vědeckovýzkumné činnosti vychází z rámce daného dlouhodobým záměrem UK.

Současný stav

Již řadu let fakulta usiluje o výstavbu nového univerzitního centra, kde by mohla sdružit svá jednotlivá pracoviště na jednom místě a vytvořit tak důstojné prostředí jak pro vědecké, tak studijní aktivity. Projekt výstavby nového centra byl zahrnut do plánu investic UK. Vlastní výstavba je situována do bezprostřední blízkosti Fakultní nemocnice v Plzni – Lochotíně na pozemcích, které jsou majetkem UK. Územně a fyzicky se tak podpoří dosavadní úzká provázanost obou institucí. Tento krok slibuje přinést výrazné zvýšení vědeckovýzkumné i výukové kapacity, umožní společné využívání jak badatelských tak výukových prostorů a zařízení a pod. Celý projekt je rozčleněn na 4 stavby a jeho celkové předpokládané náklady jsou vyšší než 1,2 mld Kč.

Dlouhodobý záměr

Dlouhodobým cílem fakulty je stát se konkurenceschopným a respektovaným pracovištěm nejen jako jedna z pěti lékařských fakult UK ale především v mezinárodním měřítku. Fakulta chce být otevřeným a přitažlivým pracovištěm pro tuzemské i zahraniční partnery, neboť dosažení špičkových výsledků ve vědě a výzkumu není možné v izolaci bez široké a efektivní spolupráce.

Dosažení těchto cílů předpokládá dlouhodobé naplňování následujících priorit:

1. **Rozvoj vědecké a výzkumné činnosti.** Kvalita výuky je do značné míry závislá na kvalitě vědecko-výzkumné práce na každém pracovišti. Mimořádně důležitým cílem je podpora výchově mladých badatelů na fakultě, zejména zvýšení počtu doktorandů a těsnější vazbu doktorandských studijních programů na řešené výzkumné projekty.
2. **Zvýšení vědeckovýzkumné kapacity fakulty.** Znamená to jak zlepšení prostorového a přístrojového vybavení laboratoří, tak i zásadnější zlepšení personální situace. Cestou jak těchto cílů dosáhnout je především realizace projektu výzkumného a výukového univerzitního centra v těsném sousedství areálu FN na Lochotíně.
3. **Zvýšení mobility akademických pracovníků a studentů fakulty s důrazem na zahraniční vědeckou spolupráci a kooperaci.** Mobilita studentů roste pomalu, výměny učitelů jsou spíše vyjímečné, projektů mezinárodní výzkumné spolupráce je relativně málo a rezervy má fakulta i ve využívání evropských programů.
4. **Podpora kvalifikačního růstu mladých vědeckých a pedagogických pracovníků.** Při zachování náročných kritérií pro habilitační a profesorská jmenovací řízení je nutné usnadnit zahajování těchto řízení u mladších pracovníků.
5. **Posílení vazby vědy a výzkumu na vzdělávací činnost.** Na základě nové legislativy se změnilo pojetí tzv. specifického výzkumu i způsob jeho financování. Spočívá v těsnější vazbě na akreditované magisterské a zejména doktorské studijní programy. Je proto nezbytné umožnit širší účast studentů na výzkumné činnosti ústavů a klinik.

Aktualizace 2006-2007

Oddělení vědy, výchovy a zahraničních styků Lékařské fakulty UK v Plzni pravidelně využívá metodiku Rady vlády pro vědu a výzkum pro hodnocení a stimulaci vědeckého výkonu, sleduje publikační činnost a dohlíží na úplnost registrace prací v Registru informací o výsledcích (RIV) a v databázi WoS-ISI.

Autoři publikací v časopisech s IF, které budou registrovány ve WoS a RIV a bude zřejmé, že vznikly na LF UK v Plzni, budou stimulováni finančně i jinak k další tvůrčí činnosti.

Od 1. ledna 2005 je na fakultě prováděn výzkum v rámci výzkumného záměru č. **MSM0021620819** na téma: „**Náhrada a podpora funkce některých životně důležitých orgánů**“. Doba plnění tohoto záměru je 2005 až 2010.

LF podpoří personálně a materiálně vznik nových vědeckých pracovišť a laboratoří. Příkladem je nově budovaná proteomická laboratoř při 1. interní klinice LF a FN Plzeň

(sektor DZSV-2) s tématickým zaměřením: *Identifikace nových biomarkerů a cílových molekul pro farmakologii (drug-target) pomocí proteomické analýzy tělních tekutin a tkání.*

Do programu výzkumného záměru mohou přistoupit badatelské skupiny teoretických, preklinických a klinických pracovišť na základě předloženého návrhu projektu, pokud je na dostatečné odborné úrovni a odpovídá cílům VZ.

Vzdělávací činnost

Současný stav

Lékařská fakulta UK v Plzni má akreditovány dva magisterské studijní programy pregraduálního studia – Všeobecné lékařství a Zubní lékařství a bakalářský studijní program ošetrovatelství. Na fakultě probíhá celoživotní vzdělávání formou Univerzity třetího věku na téma „Člověk ve zdraví a nemoci“.

V roce 2005 studovalo na fakultě 1640 studentů pregraduálního studia včetně cizinců. V anglickém jazyce studovalo v roce 2005 dvěstě třicet dva studentů. Cizinců, studujících v češtině na základě mezivládních dohod, bylo třicet čtyři.

Od r. 2003 se LF intenzivně zabývá systematickým zaváděním elektronického vzdělávání. Do konce r. 2006 bylo vytvořeno kolem 25 elektronických distančních kurzů, které jsou ekvivalentní nejméně 350 standardním výukovým hodinám. Obsahem těchto kurzů jsou vzdělávací materiály, které svým rozsahem odpovídají cca 1000 stranám textů A4. Materiály zároveň obsahují cca 900 obrázků, animací a tabulek. Kromě toho byla vytvořena řada elektronických testů, které dnes obsahují cca 3300 otázek (a k nim nejméně trojnásobný počet odpovědí) z různých oborů studia. Testy slouží jednak k běžnému ověřování znalostí studentů, jednak k ověřování znalostí při zkouškách a státních zkouškách. Elektronické materiály jsou však také vytvořeny pro přípravu studentů středních škol k přijímacímu řízení na LF v Plzni. Zmiňovaná čísla však platí jen pro položky vytvořené v rámci víceletého rozvojového projektu **Systém postupného rozvoje distančního vzdělávání studentů na LF v Plzni** (útv. 237349), který je součástí projektu UK „**Tvorba multimediálních vzdělávacích pomůcek**“ (č. projektu: 207), který běží od r. 2004. Velké množství dalších elektronických materiálů je však k dispozici i na webových stránkách jednotlivých ústavů a klinik.

Pro potřeby elektronického vzdělávání byly do r. 2006 vytvořeny čtyři počítačové učebny o celkové kapacitě 80 pracovních míst.

Nedílnou součástí tohoto procesu je též vzdělávání zaměstnanců v oblasti tvorby elektronických materiálů. Pro tyto účely pořádá LF pro své zaměstnance a studenty PGS vlastní kurzy.

Dlouhodobý záměr

V dalším období se dlouhodobá strategie fakulty ve vzdělávací činnosti bude opírat o následující priority s cílem přiblížit se nejnovějším evropským standardům:

1. Zvyšovat kvalitu a zlepšovat organizační zázemí přijímacího řízení:

- Zkvalitňovat přijímací řízení po stránce obsahové i organizační, což zahrnuje přípravu kvalitních písemných testů, časné zajištění vhodných poslucháren a

učeben a výběr zodpovědných a zkušených zaměstnanců podílejících se na realizaci přijímacího řízení.

- Nadále rozvíjet nabídku přípravných kurzů pro přijímací řízení formou prezenční i distanční, zlepšovat jejich kvalitu, vypracovat metody ke kontrole jejich účinnosti s ohledem na objektivní dopad - dosažené výsledky i subjektivní hodnocení účastníků kurzů.
- Organizovat každoročně den otevřených dveří pro zájemce o studium na Lékařské fakultě.

2. Prohlubovat postupnou restrukturalaci studijních programů:

- Pokračovat v zavádění kreditního systému, který je kompatibilní s ECTS do všech studijních programů.
- Podporovat prostupnost studia mezi obory, usnadnit studentům absolvování výuky a získávání kreditů i na jiné fakultě UK.
- Vytvářet podmínky pro další rozšíření studia pro zahraniční studenty.
- U vybraných oborů doktorského studijního programu nabídnout výuku i v anglickém jazyce.
- Pracovat na přípravě bakalářských studijních programů ošetrovatelství v prezenční i kombinované formě s Vyšší zdravotnickou školou v Plzni.

3. Prohlubovat využití moderní prezentační a informační techniky ve výuce:

- Podporovat a rozšiřovat distanční vzdělávání (e-learning) v předmětech všech studijních programů.

Aktualizace 2006-2007

Každý rok proběhne 5-6 kurzů s různými tématy (produkty Microsoft, Adobe atd.). Těchto kurzů se každoročně zúčastní několik desítek zaměstnanců (30 – 80).

Bude dále pokračovat rozvoj tvorby elektronických materiálů. Očekáváme, že v r. 2007 bude vytvořeno nejméně 12 nových elektronických kurzů, které budou ekvivalentní cca 130 standardním výukovým hodinám. Ekvivalentní množství tiskových materiálů lze odhadnout jen zhruba, ale dá se očekávat že se opět bude jednat o stovky stran.

Ve stejném roce plánujeme rozšířit počet učeben vybavených počítači .

Školení zaměstnanců bude pokračovat ve stejném rozsahu jako v předchozích letech.

- Pokračovat v realizaci zápisů studentů do dalších úseků studia elektronickou cestou.
- Zavést elektronický způsob přihlášek na zkoušky všech předmětů.

4. Soustavně pečovat o kvalitu výuky:

- Zkvalitnit nástroje hodnocení výuky studenty tak, aby výsledky mohly poskytnout lepší zpětnou vazbu.

- Podporovat motivaci studentů k získávání co nejlepší úrovně vzdělání a nejlepších studijních výsledků finanční odměnou ve formě prospěchových stipendií.
 - Nadále intenzivně spolupracovat s pracovišti fakultních nemocnic zejména v Českých Budějovicích a Ústí nad Labem s cílem zajištění kvalitní přípravy studentů 6. ročníků na státní závěrečné zkoušky.
- 5. Podporovat studenty v profesních, odborných a vědecko-výzkumných mimostudijních aktivitách:**
- Podporovat spolkovou činnost studentů a občanské studijní aktivity.
 - Pokračovat ve spolupráci s Plzeňským krajem v oblasti restrukturalizace zdravotnického školství v regionu.
 - Podporovat aktivity studentů, které rozvíjejí spolupráci LF UK v Plzni s regionem (např.: profesní organizace, ČČK, zdravotně sociální referáty města, kraje).
- 6. Pokračovat v nabídce programů celoživotního vzdělávání - Univerzita třetího věku a Akademie třetího věku, zaměstnanecké kurzy, spolupráce s městem Plzní a regionem.**
- 7. Prezentovat fakultu na Veletrhu pomaturitního vzdělávání Gaudeamus (každoročně v Brně), Informačních dnech UK a informačními návštěvami plzeňských gymnasií.**

Sociální zabezpečení studentů a zaměstnanců

- Průběžně vyhodnocovat zkušenosti s tvorbou a čerpáním sociálního fondu a případně přijmout potřebné změny, aby se fond stal účinným nástrojem personální politiky fakulty.

Rozvojové a investiční akce

- Intenzivně pokračovat v přípravě výstavby univerzitního centra a Centra lékařských technologií v areálu Lochotína. Usilovat o využití i mimorozpočtových prostředků ze strukturálních fondů EU.

Aktualizace 2006-2007

- Podle situace zahájit předprojektovou přípravu a práce pro získání územního rozhodnutí o výstavbě univerzitního centra na Lochotíně
- Průběžně provádět modernizaci materiálně technické základny LF UK Plzen

Organizace a infrastruktura

- 1. Připravit konkrétní praktická opatření ke vzniku komplexního a funkčního informačního systému fakulty (brát při tom v úvahu otázky kompatibility s budoucím informačním systémem UK):**

- průběžně modernizovat technické a programové vybavení všech informačních a komunikačních systémů fakulty
 - rozšiřovat počty přípojek komunikačního systému fakulty v souladu s potřebami jednotlivých pracovišť
 - zlepšovat vybavení jednotlivých pracovišť výpočetní technikou v souladu s jejich potřebami
 - vybudovat vnitřní bezdrátový komunikační systém fakulty
- 2. vytvořit systém tvorby a péče zdrojů pro inovaci technického a programového vybavení na jednotlivých pracovištích fakulty**
- modernizace programového vybavení personálních agend zaměstnanců
 - modernizace programového vybavení ekonomických a majetkových evidencí
- 3. podílet se na řešení IT problematiky při přípravě projektu nového univerzitního centra v Plzni**
- 4. rozšiřovat a zkvalitňovat knihovnické a informační služby, zejména v elektronické podobě**

Aktualizace 2006-2007

- Posílení a upgrade technického vybavení.
 - Přejít na celouniverzitní integrovaný knihovnicko-informační systém Aleph (dále CKIS).
 - Konverze ze systému T-Series. Převod dat a ladění standardních knihovnicko-informačních služeb.
 - Zahájení rutinní práce v modulech katalogizace a výpůjční protokol.
 - V rámci modulu Výpůjční protokol rozšíření počtu přístupů k vlastnímu kontu uživatele – možnost osobně řídit stav účtu výpůjček.
 - Zavedení a zkvalitnění nových knihovnických a informačních služeb v modernějším dynamickém prostředí.
 - Zajištění kvalitního a rychlého přístupu širšího spektra studentů a pedagogických pracovníků k nově zaváděným moderním informačním technologiím.
 - Zřízení nových typů počítačových pracovišť rozšířených o další technické možnosti (např. skenování) – možnost získání digitálních objektů multimediálního charakteru a jejich případné propojení s budovaným a provozovaným CKIS.
- 5. rozšiřovat a zkvalitňovat výukové materiály a zdroje v elektronické podobě**
- 6. provést analýzu interních předpisů LF UK Plzeň**
- 7. vytvořit fungující systém vnitřní kontroly na LFUK**

8. provést analýzu současného stavu zabezpečení vstupů
9. analyzovat a následně řešit personální zajištění přípravy výstavby univerzitního centra a Centra lékařských technologií

Vnější vztahy

Zahraníční styky a mobilita

V uplynulých letech navázala Lékařská fakulta UK v Plzni řadu hodnotných mezinárodních styků. Zlepšení mobility akademických pracovníků a studentů přispěla k navázání osobních kontaktů s řadou zahraničních vědeckých kapacit, špičkových ústavů, laboratoří i klinik. Snahou oddělení zahraničních styků děkanátu LF UK v Plzni je udržovat zavedené kontakty a plánovanou vědecko-výzkumnou spolupráci se zahraničními partnery konkretizovat formou písemných a právně komponovaných dvoustranných smluv.

Aktualizace 2006-2007

1. **V současné době jsou uzavírány smlouvy pro další období s následujícími zahraničními partnery:**

Lékařská fakulta Bavorské Univerzity Regensburg, SRN

V rámci programů příhraniční regionální spolupráce EU bude fakulta i v budoucnu rozvíjet osobní kontakty s akademickými pracovníky a spolupráci s výzkumnými pracovišti Lékařské fakulty Univerzity Regensburg, SRN.

Pilotním projektem je zahájena výzkumná práce na téma: *Posouzení možnosti použití interleukinu 6 a tumor necrosis factor alfa k akceleraci hypertrofie jaterního parenchymu – zvířecí model simulující stav u pacientů po embolizaci větve portální žíly*. Výzkum je podpořen grantem IGA MZ č. NR/8860-3. Nositelem projektu je chirurgická klinika LF a FN v Plzni (prof. Dr. Vl. Třeška, DrSc., Dr. V. Liška a as. Dr. T. Skalický, Ph.D.).

Zahraníční partner se zavázal realizovat laboratorní zpracování – kultivaci kmenových buněk experimentálních selat.

Royal Brompton and Harefield Hospital, NHS Trust London, Velká Británie

Pro výzkumné záměry zahraničního partnera poskytne LF UK v Plzni akreditované experimentální pracoviště, skupinu lékařů a zajištění perioperační péče experimentálních zvířat. Zahraniční partner naše lékaře zařadí do výzkumného týmu a poskytne jim postgraduální vzdělání v oboru cévní chirurgie a intenzivní medicíny formou odborných stáží na pracovišti ve Velké Británii.

Prvým plánovaným projektem pro rok 2007 je studie: *Does surgical denervation around the great arteries or veins influence cardiac nerve function?* (Mr. Hideki Lemura a Dr. Zdenek Slavik - Royal Brompton and Harefield Hospital, NHS Trust London, UK, Dr. Siew Yen Ho - National Heart & Lung Institute, London, Prof. Yasushi Kobayashi - National Defence Medical College, Japan, Associated Prof. Yukari Ohki, Kyorin University, Japan)

Z Lékařské fakulty UK v Plzni jsou k účasti přizváni mladí lékaři chirurgické kliniky, kardiologové 1. interní kliniky a intenzivisté dětské kliniky.

Karolinska Institute University Hospital, Department of Clinical Studies, Stockholm, Švédsko a REGEA Institute for Regenerative Medicine, Tampere, Finsko

Institut pro reprodukční medicínu a endokrinologii v Plzni a Ústav patofyziologie LF UK v Plzni plánuje realizaci dlouhodobé vědecko-výzkumné spolupráce na téma: *Možnosti a význam dlouhodobé kultivace embryonálních buněk různých živočišných druhů.* (Prof. Outi Hovatta, doc. Dr. František Vožeh). Zahájení experimentálních prací se předpokládá v r. 2007

2. **Bude trvale podporována mezinárodní mobilita studentů v DSP a motivace akademických pracovníků pro aktivní spolupráci s předními světovými univerzitami.**
3. **Mezinárodní inovační projekty:**

MATEO a MEDSCOUT

Projekt MATEO má za úkol rozvinout inovační procesy mezi malými a středními firmami a výzkumnými a vývojovými institucemi, podpořit jejich vzájemnou výměnu zkušeností a v neposlední řadě rozvíjet spolupráci mezi jednotlivými partnerskými regiony.

Účastnické regiony

- Španělsko: Katalánsko – řídicí region zastoupený CIDEM (Catalunya Innovacio)
- Holandsko: Severní Brabantsko
- Itálie: Lombardie
- Česká republika: NUTS II Jihozápad

Partner

českým partnerem pro realizaci projektu byla ustanovena Regionální rozvojová agentura RERA a.s. Úkolem této agentury je zajištění plynulé realizace projektu MATEO v regionu NUTS II Jihozápad (Jihočeský a Plzeňský kraj)

Přínosy pro region

- zapojení regionu do mezinárodních inovačních sítí
- 20 – 25 konkrétních nadnárodních inovačních podprojektů pro místní firmy a organizace a tím posílení jejich konkurenceschopnosti
- stimulace inovačního podnikání
- aktualizovaná a obohacená regionální inovační strategie
- posílení vazby mezi organizacemi a podniky v rámci NUTS II Jihozápad
- propagace regionu a jeho klíčových aktérů v mezinárodním společenství
- zvýšení zájmu zahraničních investorů

MEDSCOUT

Hlavním cílem podprojektu MEDSCOUT je uplatnění inovativních myšlenek ve zdravotnictví.

Zastoupení České republiky

- Univerzita Karlova v Praze, Lékařská fakulta v Plzni
- Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích, Ústav fyzikální biologie
- Akademie věd České republiky

Hlavní partner

- Stichting Syntens, Innovatie network voor ondernemers – Severní Brabantsko

Charakteristika podprojektu

Do podprojektu MedScout jsou zapojeny všechny čtyři regiony projektu MATEO. MedScout je zaměřen na společné vyhledávání a aplikaci optimálních diagnostických, léčebných metod a postupů. Vychází se z ideje, že pracovníci ve zdravotnických zařízeních mají za dlouhá léta své praxe osvědčené postupy či inovativní návrhy na zefektivnění činnosti v oblasti diagnostiky, léčby, rehabilitaci a následnou péči či samotnou prevenci. Mnoho z těchto podnětných nápadů však zůstává pouze lokálním know-how. Podprojekt MEDSCOUT se zaměřuje na sběr a systematizaci těchto podnětů, na výběr a marketingové zpracování těch nejslibnějších s cílem uplatnit je ve zdravotnickém sektoru

Cílové skupiny

- zdravotnický personál – lékaři a další zdravotnický personál v nemocnicích, v pečovatelských domech, rehabilitačních zařízeních včetně managementu těchto zařízení
- společnosti zabývající se výzkumem a inovacemi v oblasti zdravotnictví, farmacie apod.

Předpokládání uživatelé budoucích výsledků podprojektu

- nemocnice
- další zdravotnická zařízení
- specializovaní lékaři

Finanční zajištění

Tento projekt je podpořen z prostředků Evropské unie (INTERREG IIIC) a Ministerstva pro místní rozvoj.

Vztahy a působení v regionu

- **Město Plzeň v současné době začíná výrazně podporovat vytváření podmínek pro výzkumné a vývojové aktivity a na ně navazující sofistikované investice s důrazem na kvalitní lidské zdroje na rozdíl o dřívějšího primárního zaměření na příliv investic výrobního charakteru. Cílem je zlepšit image města v návaznosti na tyto aktivity a zamezení odchodu vysoce kvalifikovaných pracovníků z města. Fakulta bude hledat efektivní způsoby jak této příznivé situace využít a získat podporu municipality pro své rozvojové aktivity a zároveň upevnit své postavení ve městě jako významná vzdělávací a vědeckovýzkumná instituce.**
- **Fakulta bude podporovat spolupráci svých ústavů a klinik s výzkumnými a vývojovými pracovišti ZČU a spolupracovat s přírodovědně orientovanými fakultami ZČU na rozvoji mezioborové výuky.**